

# PLAN ESTRATÉGICO VITIVINÍCOLA



JUAN CARLOS PINA

# BODEGAS DE ARGENTINA



# HETEROGENEIDAD DE LA VITIVINICULTURA

- PRODUCTORES PRIMARIOS

UVA PARA VINIFICAR

UVA PARA JUGO CONCENTRADO

UVA PARA CONSUMO EN FRESCO

UVA PARA PASAS

(VARIETADES)

# HETEROGENEIDAD DE LA VITIVINICULTURA

- BODEGAS

PRODUCCIÓN DE UVA PROPIA

COMPRAN UVA

ELABORAN UVA

INTEGRADAS - VENDEN AL  
CONSUMIDOR

NO INTEGRADAS - VENDEN A  
GRANEL



# HETEROGENEIDAD DE LA VITIVINICULTURA

- COMERCIALIZACIÓN  
MERCADO INTERNO  
MERCADO EXTERNO

A silhouette of a runner in a starting block, positioned on the left side of the slide. The runner is in a crouched starting position, with hands on the ground and feet in the starting blocks. The background is a warm orange gradient with curved lines.

ENVASES

SEGMENTOS DE PRECIOS

# HETEROGENEIDAD DE LA VITIVINICULTURA

- TAMAÑO DE EMPRESAS

- DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



# HETEROGENEIDAD DE LA VITIVINICULTURA

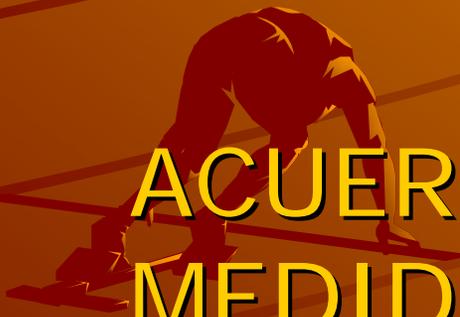
- HETEROGENEIDAD DE INTEGRANTES DE LA CADENA PRODUCTIVA
- HETEROGENEIDAD DE PRODUCTOS
- HETEROGENEIDAD DE MERCADOS

CONSENSO



# PLAN ESTRATÉGICO

- PEVI - PLAN ESTRATÉGICO  
VITIVINÍCOLA ARGENTINA 2020



ACUERDO PARA IMPLEMENTAR  
MEDIDAS DE MEDIANO / LARGO  
PLAZO

# CORPORACIÓN VITIVINÍCOLA

- CORPORACIÓN VITIVINÍCOLA  
ARGENTINA - COVIAR



IMPLEMENTA EL PEVI

# PLAN ESTRATÉGICO

- PLAN ESTRATÉGICO VITIVINÍCOLA ARGENTINA 2020 – PEVI



ACUERDOS EN BASE A :  
INFORMACIÓN TÉCNICA  
ANTECEDENTES

NO HAY INTERESES ECONÓMICOS

# CORPORACIÓN VITIVINÍCOLA

- CORPORACIÓN VITIVINÍCOLA ARGENTINA

IMPLEMENTAR EL PLAN  
ESTRATÉGICO

ACUERDOS EN BASE A CONSENSOS

HAY INTERESES ECONÓMICOS

# BENEFICIOS

- TODOS LOS PROTAGONISTAS ESTÁN EN LA MESA
- SE HAN ACORDADO LAS ACCIONES A REALIZAR EN EL MEDIANO / LARGO PLAZO  
"POLÍTICAS DE ESTADO"

# BENEFICIOS

- EL PRESUPUESTO ES MAYORITARIAMENTE UN APOORTE DEL SECTOR PRIVADO (AUTOIMPUESTO)
- LA REPRESENTATIVIDAD, LOS OBJETIVOS, LA ORGANIZACIÓN PERMITEN OBTENER FINANCIAMIENTOS EXTERNOS



# BENEFICIOS

- MIRAR, PENSAR EN EL LARGO PLAZO
- ACERCAMIENTO INSTITUCIONAL



# RIESGOS

- TRANSFORMAR LA COVIAR EN UNA CÁMARA EMPRESARIA DE SEGUNDO GRADO:
  - NO SE CUMPLEN LOS OBJETIVOS
  - RECURSOS MAL EMPLEADOS
  - COYUNTURA



# RIESGOS

- BUROCRATIZACIÓN, CRECIMIENTO ESTRUCTURAL



# CONCLUSIONES

- ES UNA HERRAMIENTA IMPORTANTE QUE HOY REPORTA Y PUEDE REPORTAR GRANDES BENEFICIOS AL SECTOR
- REQUIERE UN ALTO GRADO DE MADUREZ INSTITUCIONAL
- HAY QUE HACER GRANDES ESFUERZOS PARA LOGRAR LOS CONSENSOS NECESARIOS



MUCHAS GRACIAS

